



Novos Cadernos NAEA

v. 28, n. 4 • set-dez. 2025 • ISSN 1516-6481/2179-7536



# **DINÁMICAS SOCIOECONÓMICAS EN LA FLONA TAPAJÓS: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES**

## **SOCIOECONOMIC DYNAMICS IN THE TAPAJÓS NATIONAL FOREST: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES**

**Martha Cecilia Vergel Verjel**  

Universidad Popular del Cesar, Valledupar, Colombia

**Thiago Almeida Vieira**  

Universidade Federal do Oeste do Pará (Ufopa), Santarém, PA, Brasil

## RESUMO

Comprender las condiciones socioeconómicas de las comunidades en unidades de conservación es fundamental para la formulación de políticas públicas eficaces en estos territorios. Este estudio analiza el panorama socioeconómico de las comunidades de la Floresta Nacional Tapajós (región amazónica brasileña), con el objetivo de examinar sus dinámicas económicas y sociales en el contexto de la conservación ambiental. A partir de una metodología cualitativa basada en entrevistas semiestructuradas, observación directa y revisión documental, se identificaron las principales actividades de subsistencia y los desafíos asociados. Los resultados evidencian la urgencia de implementar modelos de gestión participativa que articulen el desarrollo local con la protección del ecosistema, debido a problemas como infraestructura precaria, dificultades de comercialización y ausencia de marcos regulatorios adaptados. Asimismo, se destaca la necesidad de incluir a grupos vulnerables (mujeres y jóvenes) en los procesos productivos, junto con la generación de empleo formal, mejoras educativas e innovaciones tecnológicas accesibles para fortalecer la autonomía comunitaria. La investigación proporciona bases fundamentales para la formulación de políticas públicas que promuevan la sostenibilidad integral en la región de la Unidad de Conservación estudiada.

**Palavras-chave:** desarrollo sostenible; comunidades tradicionales; gestión participativa; FLONA Tapajós.

## ABSTRACT

Understanding the socioeconomic conditions of communities in protected areas is essential for designing effective public policies in these territories. This study analyzes the socioeconomic landscape of communities in the Tapajós National Forest (Brazilian Amazon region), with the aim of examining their economic and social dynamics within the context of environmental conservation. Using a qualitative methodology based on semi-structured interviews, direct observation, and document review, the main subsistence activities and their associated challenges were identified. The results highlight the urgency of implementing participatory management models that link local development with ecosystem protection, due to issues such as inadequate infrastructure, marketing difficulties, and the absence of adapted regulatory frameworks. Likewise, the need to include vulnerable groups (women and youth) in productive processes is emphasized, along with the generation of formal employment, educational improvements, and accessible technological innovations to strengthen community autonomy. This research provides essential foundations for the formulation of public policies that promote comprehensive sustainability in the region of the Conservation Unit studied.

**Keywords:** sustainable development; traditional communities; participatory management; Tapajós National Forest.

## 1 INTRODUCCIÓN

La Floresta Nacional (FLONA) Tapajós, ubicada en el estado de Pará, en la Amazonía brasileña, constituye un recurso natural invaluable que alberga una rica biodiversidad. Las principales actividades productivas de la Unidad de Conservación incluyen el manejo forestal comunitario sostenible (MFC), la extracción de productos forestales no maderables, la agricultura familiar, la pesca y servicios como el ecoturismo, que desempeñan un papel fundamental en la promoción del comercio local, contribuyendo a la venta de artesanías, productos forestales, comidas y alimentos producidos localmente (ICMBio, 2019).

Inicialmente, las comunidades locales se organizaron a través de asociaciones y cooperativas para mejorar el acceso a recursos financieros y políticas públicas, así como para ampliar las oportunidades de comercialización de sus productos y servicios (Soares *et al.*, 2022). El MFC, promovido por la Cooperativa Mixta de la Floresta Nacional Tapajós (COOMFLONA), fue una de las estrategias clave en este proceso, permitiendo que las familias diversificaran sus actividades económicas. Además del manejo forestal, prácticas como la producción de harina y miel, la pesca, la cría de pequeños animales, la artesanía y el ecoturismo pasaron a contribuir significativamente a la generación de ingresos y al fortalecimiento socioeconómico de las comunidades (Sousa *et al.*, 2019; Soares *et al.*, 2022).

Aunque estas actividades son esenciales para la subsistencia de las comunidades locales, enfrentan limitaciones debido a la falta de acceso a mercados y a recursos más amplios para optimizar la producción (Andrade *et al.*, 2022). En este contexto, Figueredo *et al.* (2017), señalan que, para alcanzar una estructuración socioeconómica sostenible de las Unidades de Conservación de Uso Sostenible, es necesaria la implementación de prácticas de gestión que incluyan regularización, asistencia técnica y organización social de las familias. El principal desafío radica en garantizar una gestión eficiente por parte de las organizaciones públicas, promoviendo el desarrollo regional y asegurando la conservación de estos ecosistemas.

Ante estos desafíos, se vuelve esencial identificar las potencialidades y limitaciones socioeconómicas de la Floresta Nacional Tapajós, con el fin de comprender cómo pueden implementarse estrategias para alcanzar el desarrollo sostenible en el territorio. Por ejemplo, según Bhammar *et al.* (2021), el ecoturismo en áreas protegidas no solo es una fuente importante de ingresos, sino que también puede contribuir a reducir el desempleo en

las comunidades locales. Aunque la Unidad de Conservación ya cuenta con actividades turísticas, existen otras comunidades con gran potencial en este sector, cuyos habitantes manifiestan interés en su implementación, considerando los impactos positivos en el empleo y en la economía local (Medeiros *et al.*, 2021; UNWTO, 2013)

Este estudio profundiza en el diagnóstico de las dinámicas socioeconómicas, las condiciones de vida y las estrategias de subsistencia de comunidades rurales de la Floresta Nacional Tapajós, considerando el contexto de conservación ambiental. Se analizan las actividades económicas predominantes, las barreras estructurales para su desarrollo y las oportunidades de diversificación de ingresos. La investigación presenta los principales resultados sobre las fuentes de sustento, las condiciones del mercado local, los desafíos en la comercialización de productos y la influencia de las políticas públicas en el desarrollo socioeconómico de la región.

En este contexto, se parte de la premisa de que la sostenibilidad en áreas protegidas depende, de manera crucial, de la valorización y el fortalecimiento de las actividades socioeconómicas tradicionales de las comunidades locales. La hipótesis que orienta esta investigación sostiene que la ausencia de políticas públicas integradas que promuevan la autonomía socioeconómica, respetando los modos de vida locales, compromete no solo la conservación ambiental, sino también la justicia social y la participación efectiva en la gestión del bosque.

## 2 METODOLOGÍA

Esta investigación adopta un método mixto, con diseño concurrente, caracterizado por la recolección, análisis, integración y discusión simultánea de datos cuantitativos y cualitativos. Los métodos mixtos se configuran como un conjunto de procedimientos sistemáticos, empíricos y críticos que permiten realizar inferencias a partir de la totalidad de la información recopilada, ampliando la comprensión del objeto de estudio (Sampieri; Torres, 2018).

### 2.1 ÁREA DE ESTUDIO

Este estudio se llevó a cabo en la Floresta Nacional Tapajós, Unidad de Conservación Federal ubicada en la Amazonía, creada por el Decreto nº 73.684, del 19 de febrero de 1974 (Brasil, 1974), y que abarca los municipios

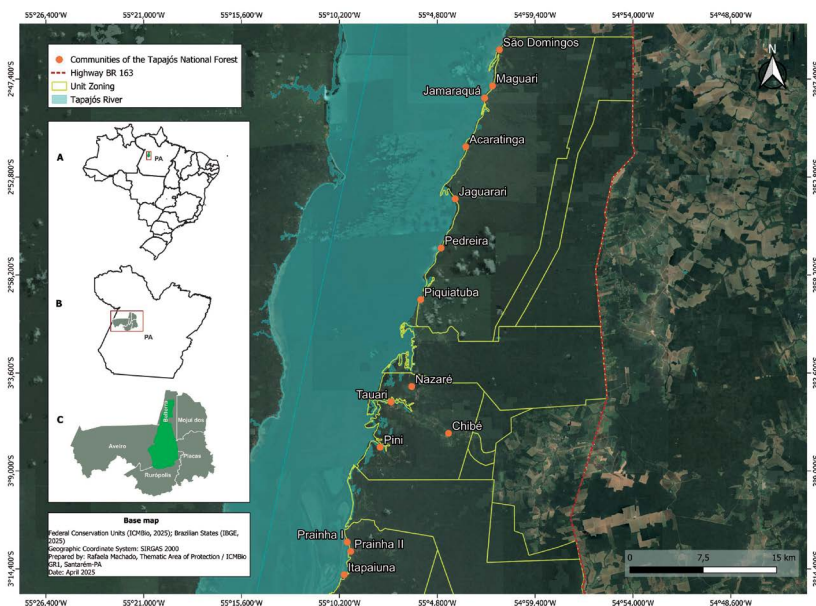
de Aveiro, Belterra, Placas y Rurópolis, en el oeste del estado de Pará. El objetivo de esta Unidad de Conservación es el uso múltiple sostenible de los recursos forestales y la investigación científica, con énfasis en métodos de aprovechamiento sostenible de bosques nativos, conforme a la Ley Federal Nº 9.985/2000 (Brasil, 2000). La gestión se realiza con base en las directrices del Plan de Manejo, y el órgano responsable es el Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio (ICMBio, 2019).

## 2.2 DATOS RECOLECTADOS

**La población:** Son habitantes de la Floresta Nacional Tapajós, compuesta por 1.071 familias distribuidas en 24 comunidades y 3 aldeas indígenas (ICMBIO, 2021).

**La muestra:** Se seleccionaron 14 comunidades de la Floresta Nacional Tapajós, descritos en la tabla 1. La localización de las comunidades puede ser visualizada en la Figura 1.

Figura 1 – Localización de las comunidades seleccionadas en la Floresta Nacional Tapajós, Pará, Brasil



(A) Mapa del Brasil, (B) Mapa del Estado de Pará, (C) Mapa de la FLONA Tapajós con sus intersecciones de los municipios que la componen. Orden de las comunidades de arriba para abajo: São Domingos, Maguari, Jamaraguá, Acaratinga, Jaguarari, Pedreira, Piquiatuba, Nazaré, Tauari, Chibé, Pini, Prainha I, Prainha II e Itapaiúna. Fuente: Elaborado por los autores (2025), con Apoyo técnico de Rafaela Machado e la edición cartográfica.

Tamaño de la muestra: Para definir el número de familias encuestadas se utilizaron las fórmulas propuestas por Spiegel, Schiller e Srinivasan (2009):

$$n = Z^2 \sigma^2 N / e^2 (N-1) + Z^2 \sigma^2$$

$n$  = Muestra poblacional

$N$  = Tamaño total de la población. (761 familias en las 14 comunidades seleccionadas).

$\sigma$  = desviación estándar poblacional (0,5 cuando no se conoce).

$Z$  = nivel de confianza (95% = 1,96)

$e$  = margen de error aceptable (8% = 0,08).

El tamaño de la muestra fue de 107 familias. La selección se realizó progresivamente durante el trabajo de campo, priorizando accesibilidad y disponibilidad de las familias. La distribución por comunidad está detallada en la Tabla 1.

Tabla 1 – Número de familias y muestra por comunidad em la Floresta Nacional Tapajós, Pará, Brasil

| <i>Comunidade</i>   | <i>Total de familias</i> | <i>Familias entrevistadas</i> |
|---------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <i>São Domingos</i> | 80                       | 11                            |
| <i>Jamaraquá</i>    | 39                       | 6                             |
| <i>Jaguarari</i>    | 39                       | 6                             |
| <i>Piquiatuba</i>   | 79                       | 10                            |
| <i>Pini</i>         | 36                       | 6                             |
| <i>Chibé</i>        | 19                       | 3                             |
| <i>Prainha II</i>   | 34                       | 5                             |
| <i>Maguari</i>      | 103                      | 14                            |
| <i>Acaratinga</i>   | 27                       | 4                             |
| <i>Pedreira</i>     | 73                       | 10                            |
| <i>Nazaré</i>       | 64                       | 9                             |
| <i>Tuari</i>        | 59                       | 8                             |
| <i>Prainha I</i>    | 67                       | 9                             |
| <i>Itapaiúna</i>    | 42                       | 6                             |
| <b>Total</b>        | <b>761</b>               | <b>107</b>                    |

Fuente: Elaboración de los autores, 2024, con base en Tapajós (2021).

Técnica de muestreo: La muestra fue probabilística de tipo aleatoria simple, ya que el objetivo fue que todas las familias de las comunidades tuvieran la misma probabilidad de ser seleccionadas, siendo escogidas aleatoriamente. Los siguientes criterios se tuvieron en cuenta para la selección (Cuadro 1):

Cuadro 1 – Criterios de inclusión y exclusión

| Criterio de Inclusión                                     | Criterio de Exclusión                           |
|---|---|
| * Personas mayores de edad                                | * Personas con limitaciones de tiempo           |
| * Personas que viven en la FLONA Tapajós                  | * Personas que están visitando la FLONA Tapajós |
| * Personas que están disponibles para responder preguntas | * Personas con negativa activa a participar     |

Fuente: Elaboración de los autores, 2023.

## 2.3 MÉTODOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Los métodos utilizados para recolección de datos fueron:

✓ **Entrevistas semiestructuradas:** Fueron aplicadas de forma presencial y direccionada a las familias de la Floresta Nacional Tapajós, con preguntas abiertas que permitieron una variedad extensa de respuestas, una vez que no definen previamente las alternativas de respuesta. Ese método permitió obtener una amplia gama de categorías, adaptándose mejor a la diversidad de percepciones de las comunidades. Ese tipo de entrevista sigue una guía de preguntas, pero permite al entrevistador adicionar preguntas para clarificar conceptos u obtener más detalles, lo que enriquece los datos recolectados (Sampieri; Torres, 2018). Adicionalmente, se realizaron entrevistas semiestructuradas con directores y funcionarios de entidades involucradas en la gestión socio territorial, como el Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), la Cooperativa Mixta de la Floresta Nacional do Tapajós y la Federación de las Organizaciones y Comunidades Tradicionales de la Floresta Nacional Tapajós (FCFT), para obtener información que no pudo ser captada a través de los residentes o en la investigación de documentos.

✓ **Grupo focal:** La técnica fue empleada como estrategia metodológica fundamental, cuya elección y conducción fueron directamente adaptadas a las especificidades socioculturales de la comunidad ribereña de Prainha I, en la Floresta Nacional Tapajós. Más allá de la optimización en la obtención de datos mediante debates colectivos, el método fue crucial para respetar e incorporar la dinámica comunal y la tradición oral de esta población, donde el intercambio de experiencias y la construcción colectiva del saber son centrales. La conducción de los encuentros priorizó la creación de un ambiente familiar y de confianza, valiéndose de espacios comunitarios y de un lenguaje accesible, lo que fortaleció los vínculos entre los participantes

y favoreció la manifestación espontánea y rica de sus percepciones y experiencias individuales y colectivas. Como explican Busanello *et al.* (2013), el grupo focal es una técnica que proporciona interacción grupal para la obtención de datos, donde los participantes relatan sus experiencias y percepciones en torno a un tema de interés colectivo.

✓ **Observación participante:** Consiste en el registro sistemático, válido y confiable de comportamientos y situaciones observables, en la que se utilizaron elementos de apoyo como registros fotográficos (Sampieri; Torres, 2018).

✓ **Notas de campo:** Fueron necesarias para el registro y la elaboración de anotaciones durante eventos como reuniones entre comunidades y entidades (Sampieri; Torres, 2018).

✓ **Documentos:** Se consultaron los planes de manejo (años 2004 a 2019) y documentos administrativos de la UC. Adicionalmente, se recopiló información de documentación administrativa de fuentes como ICMBio, COOMFLONA, FCFT y el Projeto Saúde e Alegria (PSA). Además, se accedió a artículos científicos y libros, obtenidos a través de motores de búsqueda como ScienceDirect, Scopus y Google Scholar, para seleccionar materiales que proporcionaran información relevante sobre la Floresta Nacional Tapajós, junto con datos provenientes de otras investigaciones que no estaban disponibles en otras fuentes.

**Bancos de datos:** IBGE: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, que ofrece información geográfica, cartográfica y estadística del territorio brasileño.

### 2.3.1 Organización y análisis de informaciones

Cuadro 2 – Organización y análisis de informaciones

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Organización</b>           | Fue realizada a través de programas como <i>Mendeley Reference Manager 2.94.0</i> © (2023) e <i>Microsoft Excel</i> (2016).                                    |
| <b>Triangulación de datos</b> | Las informaciones obtenidas de diferentes fuentes son cruzadas.  |
| <b>Análisis de contenido</b>  | Contenido semejante fue analizado y categorizado para la búsqueda de conflictos o desafíos comunes (Bardin, 1977).   |
| <b>Comparación constante</b>  | Fue hecha una comparación entre informaciones o datos de fuentes secundarias con informaciones o datos obtenidos de fuentes primarias (Glaser; Strauss, 1967). |
| <b>Análisis textual</b>       | El contenido fue analizado para buscar informaciones relevantes e utilizarlas para desarrollar nuevas perspectivas (Bardin, 1977).                             |

Fuente: Elaboración de los autores, 2024.

### 2.3.2 Variables de la población estudiada

Los habitantes de la Floresta Nacional Tapajós que participaron en la investigación, proporcionando información por medio de los métodos utilizados, presentaron las siguientes características o atributos:

a) Sexo: 40% de los entrevistados son de sexo femenino y el 60% restante son de sexo masculino.

b) Edad: De 18 a 30 años (14%), 31 a 50 años (43%), 51 a 70 años (37%), 71 a 90 años (6%).

c) Constitución de las familias: Pareja con hijos (95%), mujer soltera (2%), hombre soltero (3%).

### 2.4 ASPECTOS ÉTICOS

Esta investigación fue conducida en estricto cumplimiento de los principios éticos, iniciando con diálogos previos con los líderes de las comunidades tradicionales de la Floresta Nacional Tapajós para asegurar el respeto a sus conocimientos y derechos. Posteriormente, se obtuvo la Carta de Autorización de la Federación de las Organizaciones y Comunidades Tradicionales de la Floresta Nacional Tapajós, acreditando el consentimiento libre e informado. El proyecto fue registrado en el Sistema de Autorización e Información en Biodiversidad (SISBIO/ICMBio) bajo el n° 85573, garantizando conformidad con las normas de acceso a la biodiversidad, y recibió la anuencia del Comité de Ética en Investigación (CEP/UFOPA), conforme al Dictamen n° 5.870.202, asegurando la observancia de las directrices éticas en investigaciones que involucran seres humanos y comunidades tradicionales. De esta forma, todo el proceso fue realizado con transparencia, responsabilidad y compromiso con los derechos de las poblaciones involucradas.

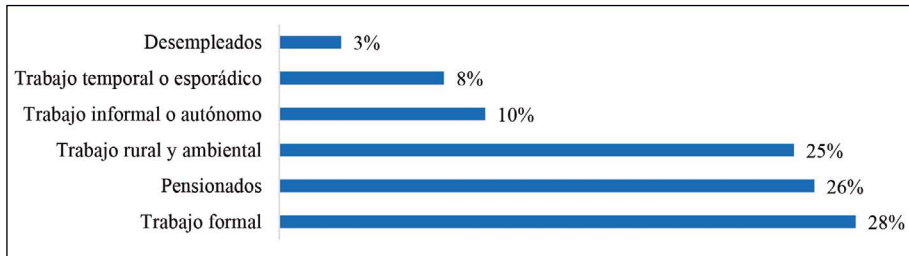
## 3 RESULTADOS

En la Floresta Nacional Tapajós (FLONA Tapajós), las comunidades locales desarrollaron estrategias de manejo sostenible que les permiten equilibrar la generación de ingresos con la conservación de su ambiente. Su economía se basa en prácticas tradicionales y adaptativas, en las cuales utilizan los recursos naturales de forma responsable, garantizando su subsistencia. Estas actividades reflejan un modelo de trabajo comunitario

en el que el bienestar social y la conservación ambiental van de la mano.

En diálogos con las comunidades, los entrevistados destacaron la escasez de oportunidades de empleo formal dentro de la Unidad de Conservación, lo que los lleva a buscar alternativas de trabajo fuera del territorio. Para analizar esta cuestión, se investigó la situación laboral de las familias, por medio de la pregunta: “¿Cuál es la principal fuente de ingresos de los integrantes de la familia?” (Figura 2).

Figura 2 – Panorama de Trabajo en la FLONA Tapajós, Pará, Brasil.



Fuente: Autores, 2023.

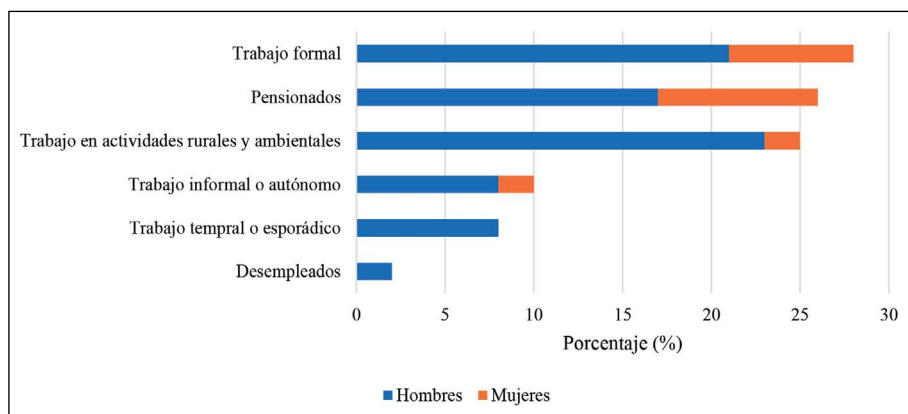
Como se observa en la Figura 2, el 28% de las familias poseen empleo formal. De este porcentaje: el 64% trabaja en el sector público, desempeñando funciones como profesor (18%), diversas actividades en escuelas (8%), en la alcaldía de Belterra (8%), en ICMBio (1%) y como agentes de salud (1%). En el sector privado, las principales fuentes de empleo incluyen la COOMFLONA (54%), emprendimientos propios (19%), el sector comercial (9%), la FCFT (9%) y empresas privadas externas (9%).

Además, el 25% de las familias se dedican a actividades rurales y ambientales. En este grupo, el 97% trabajan en la agricultura familiar, mientras que el porcentaje restante se distribuye equitativamente (1% cada uno) entre actividades pecuarias, pesca y silvicultura.

Entre los empleos informales o autónomos identificados se encuentran oficios como peluquero, mecánico, cocinero, guía de turismo, repartidor, albañil, trabajador independiente, conductor, vigilante, mesero y comerciante. Además, los empleos temporales o esporádicos incluyen trabajos diarios en la Floresta Nacional Tapajós (limpieza, deshierbe, corte de césped), empleos de medio tiempo como albañil o agricultor y trabajos por demanda en la COOMFLONA.

Por otro lado, la desigualdad de género es un problema más acentuado en el medio rural. La comparación de la situación laboral según el género se presenta en la Figura 3.

Figura 3 – Situación de empleo por género en la FLONA Tapajós, Pará, Brasil.



Fuente: Autores, 2023.

Como es evidente, los hombres presentan mayor estabilidad en el empleo y, consecuentemente, realizan las principales contribuciones económicas. Sin embargo, en los programas de asistencia gubernamental, los recursos generalmente son destinados a la madre o a la persona responsable por la familia. En Brasil, el gobierno prioriza el pago a las mujeres, pues, en general, ellas destinan los recursos de manera más eficaz al bienestar de los hijos y del hogar. No obstante, en ausencia de la madre, el beneficio puede ser recibido por el padre u otro responsable legal de los niños.

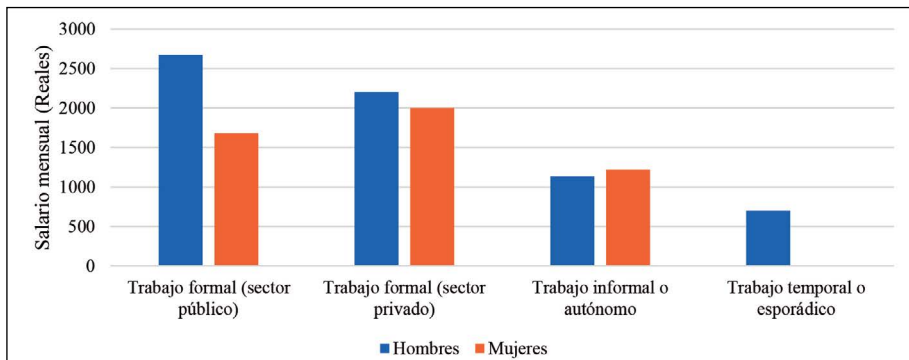
Las familias de la Floresta Nacional Tapajós acceden a beneficios sociales por medio de programas como la Bolsa Família, administrado por el Ministerio de Desarrollo y Asistencia Social, Familia y Combate al Hambre (MDS). Este programa fue creado para apoyar a familias en situación de pobreza y extrema pobreza. Para tener acceso a Bolsa Família, se consideran en extrema pobreza las familias con ingreso mensual per cápita inferior a R\$ 218 y en situación de pobreza aquellas con ingreso per cápita entre R\$ 218 y R\$ 665 (Brasil, 2023).

El valor promedio del beneficio del programa Bolsa Família en Brasil para el año 2025 es de R\$ 673 por familia; sin embargo, el monto puede variar según la composición y situación de cada familia, así como la región en la que residen. En la Región Norte, donde se ubica la Floresta Nacional Tapajós, el subsidio promedio es de R\$ 720,14 por familia. Además, se conceden valores adicionales de R\$ 150 por cada niño de hasta seis años y R\$ 50 para gestantes, adolescentes entre siete y 18 años y madres lactantes (Repases [...], 2025).

Por lo tanto, entre las familias entrevistadas, el 98% de los beneficiarios del programa Bolsa Família son mujeres, de las cuales solo el 2% posee un empleo adicional informal al beneficio económico. De modo general, apenas el 32% de las mujeres entrevistadas participa en el mercado laboral.

En relación con la distribución del ingreso mensual entre hombres y mujeres, se observa una disparidad salarial (Figura 4). Los hombres reciben una remuneración superior en el sector público y presentan una ligera ventaja en el sector privado. Sin embargo, en el trabajo informal, las mujeres tienen ingresos promedio ligeramente superiores y, a diferencia de los hombres, generalmente no ocupan empleos temporales o esporádicos.

Figura 4 – Diferencia salarial por género en la FLONA Tapajós, Pará, Brasi



Fuente: Autores, 2023.

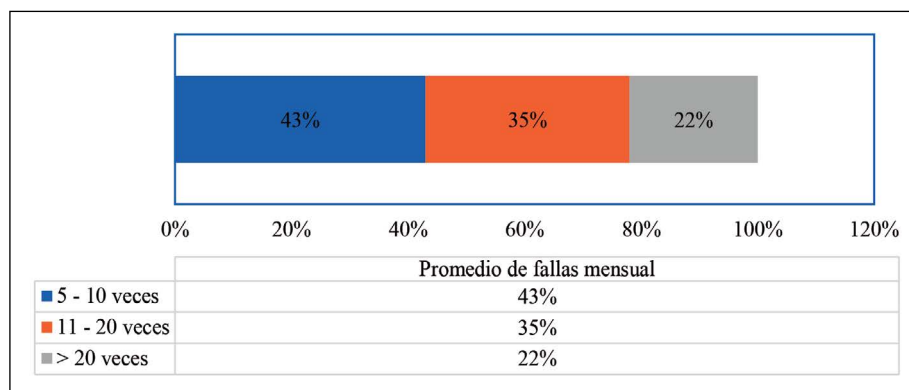
En el contexto de la Floresta Nacional Tapajós, se identifican tres ejes fundamentales para la generación de empleo local, que se describen a continuación.

### 3.1 COMERCIO

Cuando se les preguntó si comercializaban algún producto o servicio, el 55% de los habitantes respondió que no. Entre aquellos que afirmaron que sí (45%), el 32% se dedica a la prestación de servicios, destacándose actividades como peluquería, mecánica, albañilería, mantenimiento de embarcaciones, servicios de refrigeración y gestión forestal.

En relación con la comercialización de productos, los habitantes señalaron que la producción y conservación de alimentos perecederos representan un desafío debido a la inestabilidad en el suministro de energía eléctrica. Al preguntarles sobre la frecuencia de las fallas en el servicio de energía en la Floresta Nacional Tapajós, los resultados se presentan en la Figura 5.

Figura 5 – Fallas en el suministro eléctrico en la FLONA Tapajós



Fuente: Autores, 2023.

De acuerdo con el Plan de Manejo de la Floresta Nacional Tapajós, las interrupciones en el suministro de electricidad se deben principalmente a la caída de árboles y a la falta de mantenimiento en la infraestructura de distribución. Además, la calidad del servicio es deficiente, pues el estándar de energía en áreas rurales opera con baja tensión, mientras que la demanda en la Floresta Nacional Tapajós es elevada (ICMBio, 2019). Según los resultados de las investigaciones, el 92% de los habitantes utiliza energía suministrada por la empresa Equatorial, el 7% emplea motores de baja potencia y apenas el 1% depende de paneles solares.

De la misma manera, en el ámbito de la comercialización de productos, se pueden distinguir dos modalidades fundamentales:

✓ **Venta en establecimiento físico** (productos suministrados para comercialización), que se refiere a actividades de comercio minorista y bares, en las cuales los bienes son adquiridos de proveedores y luego distribuidos por medio de un punto de venta. En este contexto, la transacción implica un intercambio directo de bienes tangibles sin la intervención directa de un tercero como comerciante de la producción.

Según datos del Plan de Manejo de la Floresta Nacional Tapajós, el comercio en la región es limitado y poco desarrollado, caracterizándose principalmente por pequeñas tiendas ubicadas dentro de la residencia del propietario o en una construcción anexa. En cuanto a la oferta de productos, el 94% de estos establecimientos vende principalmente alimentos no perecederos e ítems de higiene personal. Del porcentaje restante, el 8%

comercializa ropa y calzado, el 15% vende medicamentos sin necesidad de prescripción médica, el 2% dispone de repuestos para automóviles y el 9% ofrece insumos agrícolas (ICMBio, 2019).

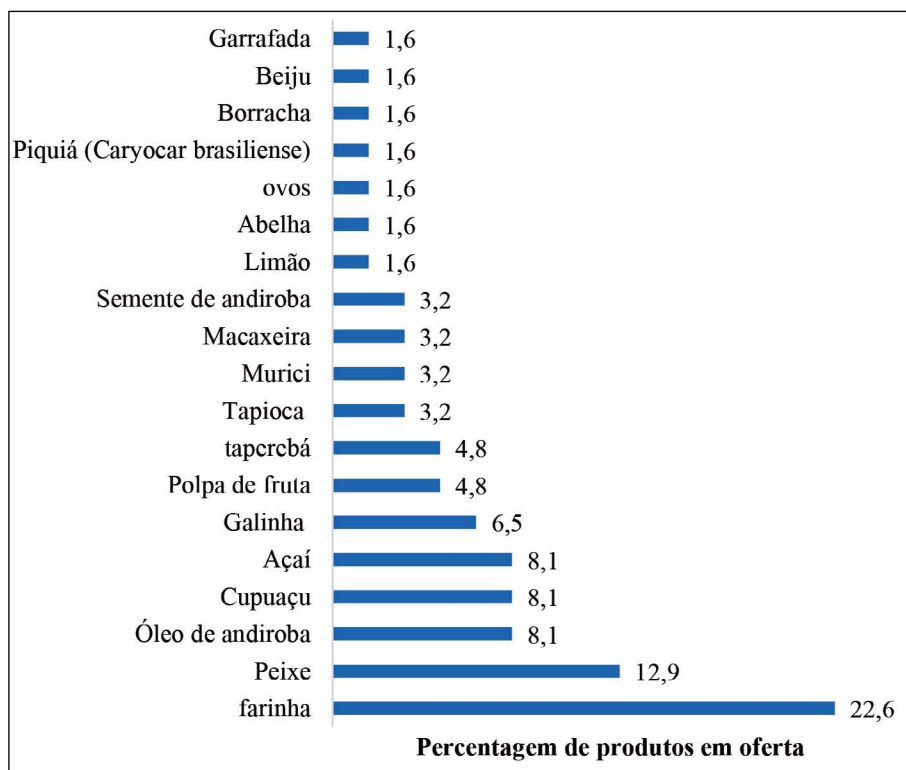
Además, según los testimonios recogidos en las entrevistas, los productos disponibles dentro de la Floresta Nacional Tapajós son percibidos como costosos. Como resultado, el 90% de los habitantes prefiere realizar sus compras fuera de la Unidad de Conservación. Al ser consultados sobre los lugares donde adquieren sus productos, el 77% indicó que compra en el municipio de Santarém (cuya distancia es como mínimo 63 km, dependiendo de la localización de la comunidad), mientras que el 23% compra en el municipio de Belterra (cerca de 21 km de distancia, dependiendo de la comunidad).

Por otro lado, en la Floresta Nacional Tapajós, el 35% de los insumos utilizados proviene de materias primas locales, mientras que el 65% corresponde a materiales obtenidos de fuentes externas. Entre las materias primas locales se incluyen la pesca, la agricultura y productos forestales, como madera, látex y semillas de andiroba, entre otros. Los materiales externos comprenden gasolina, medicamentos, productos de limpieza, alimentos y materiales de construcción, entre otros.

✓ **Venta por encargo o pedido** (productos derivados de la cosecha, recolección, fabricación o producción directa por el comerciante), cuyos productos ofrecidos resultan de actividades productivas propias. Este segmento incluye a los agricultores, que comercializan productos agrícolas como beiju, açai, limón, yuca, entre otros; los pescadores, que comercializan productos pesqueros; y los productores de bienes como huevos, tapioca, aceite de andiroba, harina, miel, pulpa de fruta, entre otros. De la misma forma, los restaurantes entran en esta categoría, pues venden platos elaborados, que constituyen productos transformados para consumo inmediato, diferenciándose de la simple venta de productos tangibles.

Los productos y su porcentaje de oferta, según los resultados de las entrevistas, están descritos en la Figura 6.

Figura 6 – Productos originarios de la FLONA Tapajós, Pará, Brasil.



Fuente: Autores, 2023.

De acuerdo con informaciones proporcionadas por los habitantes en las entrevistas, las ganancias mensuales varían entre R\$27 y R\$6.000, dependiendo de factores como la demanda del producto, la cosecha y la temporada. En promedio, los productos que generan mayores ganancias mensuales, debido a su alta demanda, incluyen la gallina criolla, el fruto amazónico piquiá (fruto amazónico) y la semilla de andiroba. En contrapartida, aquellos con menores ingresos mensuales, debido a su baja demanda, son la yuca, la tapioca y el limón.

Según Nobre (2019), la comercialización de productos alimenticios y artesanales en la Floresta Nacional del Tapajós ocurre en diversos puntos estratégicos, incluyendo establecimientos comerciales en Santarém, Alteredo-Chão y pequeñas tiendas en comunidades como Maguari y Jamaraquá. En este contexto, algunos productos alimenticios, como la pulpa de taperebá, son destinados a la cooperativa (COOMFLONA), mientras que otros, como la harina de yuca y la pulpa de cupuaçu, son comercializados dentro de las propias comunidades o a través de intermediarios. Parte de la producción

es destinada al consumo familiar, y el excedente es comercializado con el objetivo de complementar el ingreso familiar. En cuanto a la distribución, aproximadamente 90% de los productos llegan a los mercados por medio de la carretera Transtapajós, mientras que el 10% restante es transportado por vía fluvial (Río Tapajós) (Nobre, 2019).

### 3.2 ARTESANÍA

En relación con la actividad artesanal, apenas 12% de los entrevistados declararon dedicarse a este oficio, obteniendo su materia prima del bosque, como madera, semillas, hojas, fibras y caucho natural del árbol *Hevea brasiliensis* (seringueira). A partir de estos insumos, producen piezas decorativas y de uso personal, como adornos de mesa, aretes y collares, así como artículos para casa y oficina, incluyendo sillas, agendas y llaveros.

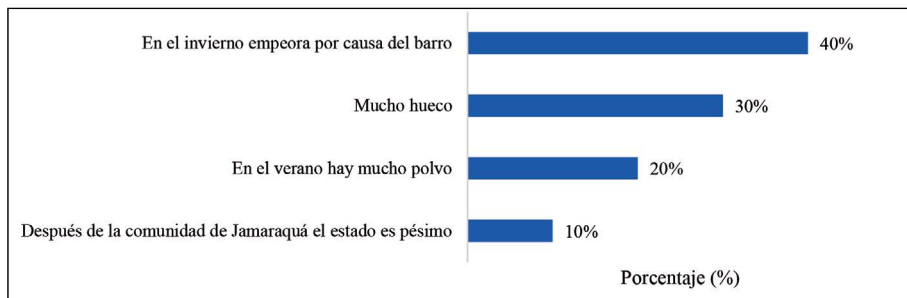
Según Rêgo (2018), la comercialización de productos artesanales alcanza su pico durante los períodos de mayor flujo turístico, particularmente en las temporadas de vacaciones y feriados. De acuerdo con las informaciones obtenidas en las entrevistas, el ingreso derivado de esta actividad varía conforme la temporada y la demanda, con rangos mensuales que oscilan entre R\$20 y R\$1.000.

Sin embargo, esta actividad enfrenta limitaciones significativas debido a la escasa promoción de los productos, atribuida a la insuficiente inversión en estrategias de divulgación y a la falta de una gestión eficiente en la administración de los espacios de venta y del personal responsable. Además, los habitantes enfrentan dificultades en relación con los servicios de comunicación, transporte público y acceso a la Floresta Nacional Tapajós.

En cuanto a los servicios de comunicación, los resultados de las entrevistas indican que 59% de los habitantes no poseen servicio de internet; además, 45% aún no tienen cobertura de telefonía móvil, 25% poseen señal intermitente y apenas 30% tienen señal considerada estable.

Además, el mal estado de las carreteras dentro de la Unidad de Conservación dificulta la movilidad. Cuando fueron cuestionados sobre las condiciones de las vías de acceso, 99% de los habitantes respondieron que están en malas condiciones, cuyas justificaciones están especificadas en la Figura 7.

Figura 7 – Percepción sobre la situación de las vías de acceso a la FLONA Tapajós, Pará, Brasil



Fuente: Autores, 2023.

Asimismo, la situación se agrava durante la temporada de lluvias, cuando las carreteras quedan inundadas, tornando aún más difícil el tránsito de vehículos y personas (Figura 8).

Figura 8 – Condiciones de las carreteras en el invierno en la Floresta Nacional Tapajós, Pará, Brasil

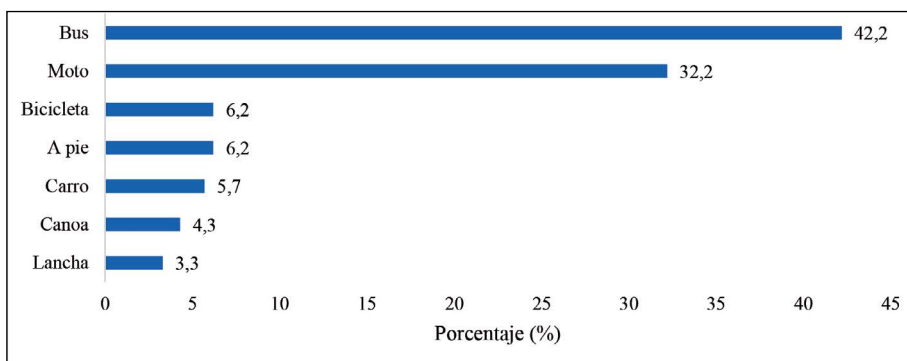


Fuente: Autores, 2023.

Esta realidad también afecta el servicio de transporte público, que es el medio de movilidad más utilizado en la Unidad de Conservación

(Figura 9). Los habitantes relatan dificultades debido a la alta demanda de pasajeros, a la oferta insuficiente de vehículos y al mal estado de las unidades, que frecuentemente quedan detenidas por horas.

Figura 9 – Medios de transporte utilizados en la FLONA Tapajós, Pará, Brasil.



Fuente: Autores, 2023.

En síntesis, todos estos problemas impactan negativamente el comercio en la Floresta Nacional Tapajós, dificultando la venta de artesanías y afectando otras actividades económicas, como el ecoturismo comunitario.

### 3.3 ECOTURISMO

Las actividades turísticas en la Floresta Nacional del Tapajós están alineadas con principios de sostenibilidad y permiten tanto el ocio de los visitantes como la participación de las comunidades locales. Las actividades ecoturísticas según el Plan de Manejo de la Floresta Nacional del Tapajós (ICMBio, 2019) incluyen:

- ✓ Turismo Natural: senderos interpretativos, playas, igarapés y balnearios.

- ✓ Turismo Cultural e Gastronómico: donde los visitantes pueden experimentar la gastronomía local y conocer diferentes culturas y modos de vida.

- ✓ Turismo de Aventura, con actividades como maratones en el bosque y canotaje.

- ✓ Turismo de Observación y Científico: observación de aves y turismo científico (ICMBio, 2019).

Considerando que apenas las tres primeras comunidades de la Floresta Nacional Tapajós (São Domingos, Maguari y Jamaraquá) poseen

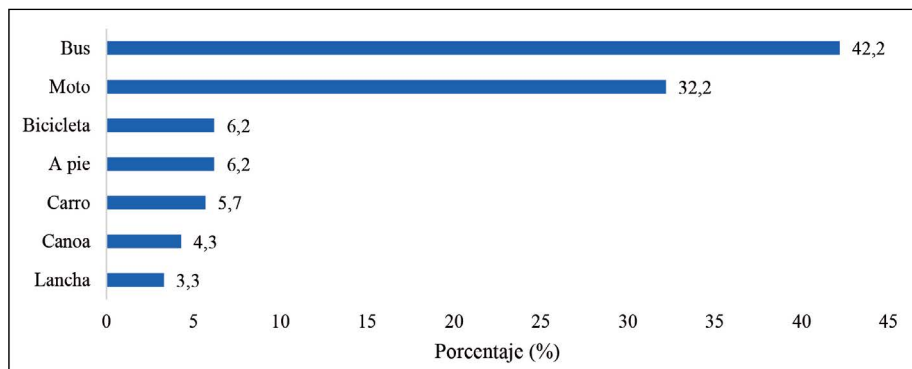
actividades turísticas establecidas formalmente, solamente 12% del total de comunitarios entrevistados trabajan con ecoturismo. De estos, 85% de los guías son hombres y apenas 15% son mujeres, según datos recolectados en entrevistas con funcionarios del ICMBio. Los trabajadores del sector turístico que actúan en esta región son provenientes de las comunidades de São Domingos, Maguari, Jamaraquá, Acaratinga y Jaguarari. Cabe aclarar que, mientras las tres primeras comunidades poseen actividades turísticas consolidadas, las comunidades de Acaratinga y Jaguarari, aunque situadas geográficamente próximas y con parte de su población empleada en el sector, no desarrollan actividades turísticas en su propio territorio. De esta forma, los trabajadores naturales de estas dos últimas comunidades se desplazan para actuar en las operaciones turísticas realizadas en São Domingos, Maguari y Jamaraquá. En cuanto a la distribución del trabajo, 38% actúan como conductores de transporte terrestre, 31% como guías de turismo, 15% trabajan en restaurantes, 8% en el hospedaje y otros 8% como conductores de lancha.

Como elemento a ser considerado, los resultados de las entrevistas evidenciaron la baja participación de los jóvenes en las actividades comunitarias, incluyendo el ecoturismo. Cerca de 72% de los participantes afirmaron que los jóvenes deben recibir más estímulo para integrarse a las actividades comunitarias. Esta brecha generacional puede impactar la sostenibilidad futura del ecoturismo en la región, dado el envejecimiento progresivo de la fuerza de trabajo actual.

En promedio, durante la alta temporada, las actividades turísticas generan un ingreso de R\$ 782, siendo el trabajo de guías de turismo el mejor remunerado, a pesar de que 20% de las ganancias son destinadas a la asociación comunitaria. Conforme datos proporcionados por los propios entrevistados, hay una alta demanda por profesionales, con un total de 44 guías de turismo activos en la Floresta Nacional Tapajós. En cuanto a los perfiles de estos guías, entrevistas realizadas con funcionarios del ICMBio indican que 85% son hombres y el 15% restante son mujeres. Por otro lado, el trabajo con la menor remuneración es el de conductor.

Por otro lado, según datos del ICMBio, entre los años 2000 y 2021, la Floresta Nacional Tapajós ocupó el quinto lugar en número de visitas dentro de este tipo de Unidad de Conservación en Brasil, quedando detrás de la Floresta Nacional de Carajás, de la FLONA de Ipanema, de la FLONA de Passa Quatro y de la FLONA de Brasília, con un total de 260.470 visitas (ICMBio, 2022). El flujo de visitas entre 2017 y 2021 está detallado en la Figura 10.

Figura 10 – Número de visitas (2017-2021) en la FLONA Tapajós, Pará, Brasil



Fuente: ICMBio (2022).

Como se muestra en la figura, se observó una caída en el número de visitas entre los años 2017 y 2018 por razones desconocidas. No obstante, existen factores mencionados por los habitantes de la Floresta Nacional Tapajós que influyen en el flujo de turistas, como el aumento de turistas en feriados y en la época de receso escolar.

## 4 DISCUSIÓN: UNA VISIÓN SOBRE LA SOSTENIBILIDAD SOCIOECONÓMICA EN LA FLONA TAPAJÓS

### 4.1 GENERACIÓN DE EMPLEO Y DIVERSIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA EN LA FLONA TAPAJÓS

La sostenibilidad socioeconómica está íntimamente ligada a la capacidad de generar empleos estables y diversificados que permitan a las comunidades locales mantener sus medios de subsistencia sin comprometer los recursos naturales. En la Floresta Nacional Tapajós, la falta de empleo permanente aún es uno de los principales obstáculos para el desarrollo local (Soares *et al.*, 2022).

En este contexto, la COOMFLONA ha desempeñado un papel fundamental en la dinamización de la economía local. A través de la producción de madera certificada, de la diversificación de productos forestales y de la inversión en infraestructura, la cooperativa ha mejorado las condiciones económicas de las comunidades (Andrade *et al.*, 2022). Además, estas iniciativas no solo generan empleo, sino que también incentivan la capacitación en actividades como pre-cosecha y cosecha (Rodrigues, 2022).

Aunque el manejo forestal comunitario ha sido una estrategia clave, generando empleo y contribuyendo al desarrollo socioeconómico local en la FLONA Tapajós (Carvalho; Carvalho; Gama, 2019), es necesario fortalecer el empleo formal. Esto evitaría la precarización del trabajo asociada a la informalidad, un fenómeno que, según Veras e Santos (2019), coloca a Brasil como un referente global en vulnerabilidad económica. Esta situación afecta especialmente a los jóvenes en situación de pobreza, que enfrentan mayores dificultades para insertarse en el mercado laboral, con altas tasas de desempleo, informalidad y salarios bajos (Oliveira; Pelinski Raiher, 2021).

Para mantener un desarrollo socioeconómico compatible con la conservación de la biodiversidad, es fundamental que las comunidades locales participen activamente en la gestión del área protegida, incluyendo la planificación y administración del territorio (Gatiso *et al.*, 2022). Estudios realizados en comunidades indígenas y locales destacan que los saberes ancestrales y las prácticas tradicionales ligadas a la biodiversidad desempeñan un papel fundamental en la preservación ambiental y en el manejo sostenible de territorios donde existen áreas protegidas (Aviz; Santos-Fita, 2023) município de Santa Luzia do Pará, Pará, referentes às práticas de uso das principais espécies de fauna silvestre. A partir de um enfoque etnozoológico e etnoecológico, buscou-se obter os dados por métodos qualitativos e quantitativos, passando a observação participante e utilização de entrevistas semiestruturadas, além da utilização de listas livres ( free listing ). En este sentido, la promoción de empleos verdes vinculados a la gestión sostenible de los recursos naturales es una estrategia clave (Mesa; Rullo, 2021) el clima, la sociedad y la economía, han quedado en evidencia y esto nos hizo conscientes de la estrecha relación existente entre la salud del planeta y la de los seres humanos. Esta situación puso al descubierto las desigualdades tanto en términos de salud como de resultados económicos y vemos en distintas ciudades de nuestra región latinoamericana miles de personas que se enfrentan al desempleo y la pobreza, siendo las comunidades más vulnerables y los grupos minoritarios los más afectados. Los centros urbanos fueron los más expuestos al complejo desafío de esta crisis sanitaria: por un lado, el control en la expansión del contagio para poder compatibilizarlo con las capacidades de los sistemas de salud y, por el otro, lograr que los efectos económicos, producto de la caída del nivel de actividad puedan ser amortiguados. La manera en que hoy muchas ciudades están respondiendo a estos desafíos muestra el liderazgo existente para avanzar hacia una recuperación sostenible y, en este sentido, la promoción del Empleo Verde y

una economía baja en emisiones se muestran como una de las medidas más concretas y necesarias en el actual contexto. Los empleos verdes tienen el potencial de convertirse en un motor de reactivación en las zonas urbanas. La generación de puestos de trabajo en las áreas de energía y eficiencia energética, construcción y arquitectura sostenible por adaptación, o en manufactura, recuperación y reciclado en lo relacionado al sector de gestión de residuos sólidos urbanos, son espacios donde rápidamente pueden crearse puestos de trabajo. Y, además, en muchas de estas líneas, son los más vulnerables los que pueden ser rápidamente incorporados al mercado laboral. En este sentido, es importante mencionar que América Latina y el Caribe no sólo es la región con la mayor desigualdad de ingresos del mundo, sino que es una de las zonas más vulnerables a los impactos del cambio climático concentrando alrededor del 79% de su población en áreas urbanas. Resulta urgente por tanto la acción y el acompañamiento de los gobiernos locales para realizar la “Transición Justa” que las ciudades necesitan. Los procesos y las medidas no deben volver a ser como antes (business as usual). Además, la disponibilidad de infraestructura y la participación comunitaria en la gestión de los recursos son factores determinantes para fortalecer significativamente la economía local de la FLONA Tapajós (Schuber; Moraes, 2015).

#### 4.2 DESAFÍOS EN LA IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN DE JÓVENES

La desigualdad de género en la FLONA Tapajós se refleja en la limitada participación de las mujeres en roles de liderazgo y en la concentración de empleos menos remunerados. Mientras los hombres predominan en empleos estables y mejor remunerados, como guías de turismo y conductores, las mujeres se concentran en actividades como producción de artesanías, alimentos y trabajo en restaurantes, con menores ingresos (Soares *et al.*, 2022). Esta disparidad en las oportunidades entre los géneros es evidente en el sector de turismo, donde 85% de los guías son hombres, conforme mencionado en la sección de resultados del artículo.

Este desequilibrio también se refleja en la composición de organizaciones como la COOMFLONA, donde apenas 61 de sus 310 cooperados son mujeres (COOMFLONA, 2025). Además, Nobre e Abreu (2023) encontraron que, aunque las mujeres representan 20% de los cooperados, ninguna ocupa cargos de decisión dentro de la organización. Esta situación responde a patrones de desigualdad estructural presentes en Brasil, que se traducen en brechas salariales y una baja presencia femenina en cargos de liderazgo (Minasi; Mayer; Santos, 2022).

Aunque programas de asistencia gubernamental como la Bolsa Familia reconocen el papel de las mujeres como administradoras de los recursos familiares, esto no se traduce necesariamente en una mayor inclusión en el mercado laboral femenino. Santos (2024) destaca que, aunque la figura de la mujer está presente en diversos espacios sociales, ella frecuentemente recibe un tratamiento diferenciado en relación con los hombres, siendo invisibilizada o relegada a funciones secundarias dentro de los grupos en los que participa.

La restricción de oportunidades laborales para las mujeres es común en América Latina, especialmente en las zonas rurales, donde la desigualdad social es más pronunciada, lo que conduce a empleos informales que generan inestabilidad financiera en las familias (Ariza-Marín *et al.*, 2020; Pérez Silva, 2023). En Brasil, factores como influencias sociales y culturales afectan los patrones de comportamiento de las mujeres, cuyos impactos repercuten en los diferentes escenarios de sus vidas. Incluso en el siglo XXI, las mujeres continúan enfrentando disparidades salariales (Prado; Fleith, 2018).

Además de la desigualdad de género, la baja participación de los jóvenes en las actividades económicas y comunitarias representa un desafío adicional en la Floresta Nacional Tapajós. Mientras los mayores desempeñan un papel fundamental en la transmisión de la historia de la comunidad (Soares *et al.*, 2022), los jóvenes presentan una baja involucración en las actividades turísticas y productivas. La migración en busca de empleo es una tendencia creciente en la Unidad de Conservación, especialmente entre los jóvenes, lo que refleja la necesidad de implementar estrategias para fomentar su arraigo y participación activa en la economía local (Barros, 2018; Campos-Silva *et al.*, 2021).

Por lo tanto, es fundamental promover la participación de los jóvenes en las actividades turísticas e incentivar una mayor involucración de las mujeres en la coordinación comunitaria (Soares *et al.*, 2022).

### 4.3 ECOTURISMO Y ARTESANÍA LOCAL

El ecoturismo y la artesanía son pilares fundamentales para la sostenibilidad económica en la Floresta Nacional Tapajós. Sin embargo, ambas actividades enfrentan desafíos significativos que limitan su potencial.

A pesar de su relevancia, la comercialización de productos artesanales enfrenta serias limitaciones, particularmente por la gestión ineficiente de los espacios promocionales, puntos de venta y recursos humanos. Como señala

Rêgo (2018), el sector sufre una marcada dependencia del turismo estacional, con caídas drásticas en el número de visitantes durante el invierno, lo que afecta directamente los volúmenes de venta; además, se suma la falta de puntos comerciales en lugares estratégicos y la disponibilidad limitada de artesanos para atender de forma permanente en la tienda comunitaria, dificultando la operación del punto de venta.

Por su parte, el ecoturismo es una de las actividades con mayor potencial de crecimiento en la Floresta Nacional Tapajós. De acuerdo com Bhammar *et al.* (2021), el turismo en áreas protegidas no solo genera empleo, sino que también incentiva la conservación ambiental y el desarrollo comunitario. Soares *et al.* (2022) destacan que la gestión del turismo en la Floresta Nacional del Tapajós ha sido fundamental para dinamizar la economía local, pero existen barreras que impiden su pleno desarrollo, como la falta de capacitación, infraestructura insuficiente y la ausencia de políticas públicas específicas para su fortalecimiento.

Consecuentemente, es fundamental promover una gestión que apoye el emprendimiento en las áreas rurales, incentivando iniciativas que impulsen la resiliencia económica y social de las comunidades. Segundo Llusco (2017) solidaridad de los trabajadores. Dentro de este contexto se presenta el análisis de la importancia que tienen estos emprendimientos en La Paz, Cochabamba y Santa Cruz en el periodo 2014-2015. La investigación presenta un enfoque cuantitativo y cualitativo siendo el tipo de estudio exploratorio, descriptivo y explicativo el cual se realiza mediante cuatro fases: Revisión de la bibliografía, análisis y aplicación empírica acerca de estos emprendimientos al caso boliviano, recolección de información primaria, análisis e interpretación de los resultados. Mediante esto se evidencia que estos emprendimientos asociativos practican este tipo de economía que se rigen bajo principios, capaces de generar fuentes de empleo digno y contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria. ABSTRACT Changes in the social and environmental political environment make organized rural associative ventures have links that can benefit them. These small groups pose another type of alternative economy where the decision-making, solidarity of the workers is rescued. Within this context the analysis of the importance of these enterprises in La Paz, Cochabamba and Santa Cruz in the 2014-2015 period is presented. The research presents a quantitative and qualitative approach being the type of exploratory, descriptive and explanatory study which is carried out through four phases: Review of the literature, analysis and empirical application of these undertakings to the

Bolivian case, primary information collection, analysis and interpretation of the results. This shows that these associative ventures practice this type of economy that are governed by principles, capable of generating sources of decent employment and contributing to food security and sovereignty.”,”container-title”:”Revista da UI\_IPSantarém”,”DOI”:”10.25746/ruiips.v5.i5.14545”,”ISSN”:”2182-9608”,”language”:”pt”,”license”:”Direitos de Autor (c, el fortalecimiento de los emprendimientos debe ser acompañado de políticas públicas de apoyo, acceso a financiamiento y programas de capacitación técnica y organizacional.

#### 4.4 COMERCIO Y CADENAS DE VALOR SOSTENIBLE

El comercio local en la Floresta Nacional Tapajós está basado en el aprovechamiento de materias primas del bosque para la elaboración de artesanías, alimentos y productos con fines medicinales. Productos como frutos amazónicos, derivados de látex y artesanías constituyen la base de esta economía, en la cual las técnicas de cultivo y recolección son transmitidas de generación en generación, reflejando una conexión profunda entre las comunidades y su entorno natural. Sin embargo, la comercialización de estos productos enfrenta diversos desafíos, incluyendo problemas logísticos, la estacionalidad de la producción, la falta de acceso a mercados formales y la ausencia de infraestructura adecuada (Nobre; Abreu, 2023).

Las iniciativas de organización comunitaria han reducido la intervención de intermediarios, aumentando la rentabilidad de los productores locales. No obstante, el acceso limitado al financiamiento y la falta de estrategias de marketing digital restringen la expansión de estos negocios (Soares *et al.*, 2022). Un ejemplo que describe la situación es la cadena productiva de aceites de andiroba y copaiba, componente clave de la economía local, pero que enfrenta barreras relacionadas con la logística y la falta de incentivos para su comercialización a nivel nacional e internacional (Lobo, 2021; Macqueen *et al.*, 2014). Además, no todos los agricultores de la FLONA Tapajós son cooperados, debido a las limitaciones estructurales de la cooperativa, o porque no se identifican con el modelo de gestión de la COOMFLONA (Nobre; Abreu, 2023).

Una solución viable es la integración de tecnologías para la venta en línea y el fortalecimiento de redes de cooperación con otras comunidades amazónicas. Además, mejorar la infraestructura vial, como la carretera Transtapajós, podría optimizar el transporte de productos y aumentar la

competitividad de los productores locales (Nobre; Abreu, 2023).

Según Maldonado Ibarra *et al.* (2020), uno de los principales desafíos en la gestión de áreas naturales protegidas en América Latina es la limitada integración de las comunidades locales en los procesos de gobernanza, lo que ha dificultado la implementación de modelos sostenibles de desarrollo socioeconómico. En consecuencia, la sostenibilidad socioeconómica en áreas protegidas requiere un enfoque holístico que integre la conservación ambiental, el desarrollo social y la equidad económica.

#### 4.5 POLÍTICAS PÚBLICAS Y OPORTUNIDADES DE TRABAJO EN ZONAS RURALES AMAZÓNICAS

La promoción de oportunidades de trabajo e ingreso en el medio rural amazónico está directamente asociada a la efectividad de las políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible. En contextos caracterizados por una gran diversidad sociocultural y desafíos territoriales, como ocurre en la Amazonía, estas políticas deben ser diseñadas de forma participativa e intersectorial, de modo que atiendan a las realidades específicas de las comunidades locales. Según Cardoso, Nogueira e Martorano (2023), la integración entre políticas sociales y estrategias de desarrollo territorial sostenible es esencial para promover la inclusión productiva, especialmente en regiones periféricas del Estado brasileño.

En este escenario, se observa que las desigualdades sociales persisten como obstáculo para la ampliación de oportunidades para determinados grupos, como es el caso de las mujeres trabajadoras rurales. Estudios señalan que, aunque los movimientos sociales han desempeñado un papel central en la promoción de derechos y en la generación de iniciativas productivas, estos grupos aún enfrentan limitaciones estructurales significativas para la consolidación de sus proyectos (Uchôa *et al.*, 2022).

Las Unidades de Conservación (UC), especialmente aquellas de uso sostenible, se presentan como espacios estratégicos para la implementación de políticas públicas orientadas a la generación de trabajo e ingreso en armonía con la conservación ambiental. Sin embargo, la gestión participativa de estas áreas enfrenta obstáculos institucionales que impactan directamente su efectividad. Conforme Maia *et al.* (2017), aunque los consejos gestores están previstos en la legislación como instrumentos de participación social, muchas veces no logran efectivizar un diálogo productivo entre comunidades

y órganos gubernamentales, lo que compromete la implementación de políticas de desarrollo local.

Lima (2015) the objective of this work is to describe how the process of access to public policies on education and health has taken place, with a focus on the Riozinho do Anfrísio Extractive Reserve and Rio Iriri Extractive Reserve in the region of Terra do Meio, Altamira-Pará, with the inhabitants themselves as protagonists. This work intends to contribute to the theme of the direct involvement and protagonist of the inhabitants of the Conservation Units in the management of their territories and their future projects, and how public policies appropriate to the reality as complex as these should be constituted. This description and analysis will be based on my own experience as one of the actors in this process and other actors directly involved, to know: a, al analizar el caso de las Resex Riozinho do Anfrísio y Rio Iriri, destaca que los avances sociales obtenidos en estas áreas resultaron del protagonismo comunitario y de la construcción de alianzas institucionales. Aun así, señala que el gran desafío actual es adaptar las políticas públicas existentes a las realidades locales, valorizando los saberes tradicionales y promoviendo soluciones que generen autonomía económica. Como afirma el autor: “a pesar de estas conquistas, se observa que el gran desafío ahora es moldear las políticas existentes a una realidad local, valorizando el conjunto de conocimientos tradicionales existentes y respetando los modos de vida de las poblaciones” (Lima, 2015, p. VIII).

Además, el fortalecimiento de las estructuras de gobernanza ambiental en los municipios amazónicos es fundamental para garantizar la inserción de las comunidades rurales en procesos decisivos sobre el uso de sus territorios y la aplicación de políticas de desarrollo. Santos, Simonian e Bastos (2022), señalan que la creación de espacios inclusivos y la formación continuada de liderazgos comunitarios son acciones clave para consolidar políticas públicas que promuevan la equidad y el dinamismo económico en el medio rural amazónico.

De esta forma, se hace necesario pensar en políticas públicas que articulen protección ambiental, justicia social y generación de trabajo digno. El fortalecimiento de arreglos productivos locales, el apoyo a emprendimientos de la economía solidaria y la promoción de redes de comercialización son medidas concretas para la valorización del trabajo rural tradicional. Al articular estas dimensiones, es posible construir estrategias que reconozcan la centralidad de las comunidades amazónicas como protagonistas del desarrollo sostenible en sus territorios.

## 5 CONCLUSIONES

Esta investigación caracteriza el diagnóstico socioeconómico de las comunidades de la Floresta Nacional Tapajós, destacando la interdependencia entre sus actividades productivas y la conservación ambiental. Sin embargo, estas comunidades enfrentan desafíos como infraestructura precaria, acceso limitado a mercados y falta de políticas públicas de apoyo. El estudio demuestra que, para garantizar su sostenibilidad, es fundamental impulsar la inclusión de mujeres y jóvenes en las actividades socioeconómicas de la FLONA Tapajós, así como fomentar la generación de empleos formales. Además, es necesario promover educación, capacitación técnica y acceso a tecnologías innovadoras para fortalecer la resiliencia socioeconómica de la población local.

Desde una perspectiva académica, este estudio contribuye al campo de la sostenibilidad al enfatizar el papel crítico de la gobernanza socioambiental participativa en la gestión de áreas protegidas, evidenciando su impacto en la calidad de vida de las comunidades locales. La implementación de políticas públicas adecuadas y el fortalecimiento de la gobernanza comunitaria son fundamentales para consolidar un modelo de desarrollo sostenible y equitativo. En este sentido, la diversificación de fuentes de ingreso, la formalización del trabajo rural y la mejora de las condiciones de comercialización constituyen aspectos clave para fortalecer la economía local y garantizar la estabilidad de los medios de vida comunitarios.

Se recomienda, como futuras líneas de investigación, análisis más profundos sobre el impacto de políticas públicas específicas en la región y la evaluación de modelos alternativos de desarrollo sostenible que potencien la autonomía y el bienestar comunitario en armonía con la conservación de los recursos naturales.

## REFERENCIAS

ANDRADE, D. F. C. *et al.* Do mil ao milhão: estudo de caso do Manejo Florestal Comunitário na Floresta Nacional do Tapajós. **Biodiversidade Brasileira - BioBrasil**, Brasília, DF, v. 12, n. 5, p. 5-17, nov. 2022.

ARIZA-MARÍN, L. J. *et al.* Ecotourism, women, and development: Reflections on the women's participation in tourism in Protected Areas in Colombia. **Perspectiva Geográfica**, [s. l.], v. 25, n. 1, p. 143-163, jun. 2020.

AVIZ, M. F.; SANTOS-FITA, D. Conhecimentos e usos tradicionais associados aos recursos faunísticos na Comunidade Quilombola do Jacarequara (nordeste paraense, Amazônia oriental). **Novos Cadernos NAEA**, Belém, v. 26, n. 3, p. 17-42, dez. 2023.

BARDIN, L. **Análise de conteúdo**. Porto: Edições 70, 1977.

BARROS, M. J. B. Território, natureza e população tradicionais na Amazônia: o caso da Comunidade de Maguari, Belterra Pará. *In*: BARROS, M. J. B. (org.). **Floresta Nacional do Tapajós: Território, economia, gestão e manejo de recursos naturais na Amazônia**. Santarém: UFOPA, 2018. p. 71-83.

BHAMMAR, H. *et al.* Framework for Sustainable Recovery of Tourism in Protected Areas. **Sustainability**, [s. l.], v. 13, n. 5, p. 2798, mar. 2021.

BRASIL. **Decreto nº 73.684, de 19 de fevereiro de 1974**. Cria a Floresta Nacional do Tapajós, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, [1974]. Disponível em: <https://legislacao.presidencia.gov.br/atos/?tipo=DEC&numero=73684&ano=1974&ato=5c3oXQE1EMnRVT95b>. Acesso em: 10 ago. 2025.

BRASIL. **Lei nº 9.985, de 18 de julho de 2000**. Regulamenta o art. 225, § 1º, incisos I, II, III e VII da Constituição Federal, institui o Sistema Nacional de Unidades de Conservação da Natureza e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, [2000]. Disponível em: [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/leis/l9985.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l9985.htm). Acesso em: 10 ago. 2025.

BRASIL. **Lei nº 14.601, de 19 de junho de 2023**. Institui o Programa Bolsa Família [...]. Brasília, DF: Presidência da República, [2023]. Disponível em: [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2023-2026/2023/lei/l14601.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2023/lei/l14601.htm). Acesso em: 22 out. 2025.

BUSANELLO, J. *et al.* The focus group as a technique for data collection. **Cogitare Enfermagem**, [s. l.], v. 18, n. 2, p. 358-364, 2013.

CAMPOS-SILVA, J. V. *et al.* Sustainable-use protected areas catalyze enhanced livelihoods in rural Amazonia. **Proceedings of the National Academy of Sciences**, [s. l.], v. 118, n. 40, p. e2105480118, out. 2021.

CARDOSO, A. M.; NOGUEIRA, R. E. D.; MARTORANO, L. G. Implementação de políticas públicas de ordenamento fundiário na várzea de Santarém, no Pará: instituições, atores e gestão ambiental. **Campos Neutrais: revista latino-americana de relações internacionais**, [s. l.], v. 5, n. 2, p. 100-115, nov. 2023.

CARVALHO, A. N.; CARVALHO, T. L. G. S.; GAMA, J. R. V. Impactos ambientais do manejo florestal comunitário na Floresta Nacional do Tapajós. **Revista Agroecossistemas**, [s. l.], v. 11, n. 1, p. 169-182, dez. 2019.

COOMFLONA. **Lista cooperados**. Santarém: s.n., 2025.

FIGUEREDO, N. A. *et al.* The green economy as reference for analysis of sustainable protected areas in Pará State, Brazil. **Revista do Programa de Pós-Graduação em Extensão Rural**, Viçosa, v. 6, n. 1, p. 30-52, 2017.

GATISO, T. T. *et al.* Sustainable protected areas: Synergies between biodiversity conservation and socioeconomic development. **People and Nature**, [s. l.], v. 4, n. 4, p. 893-903, 2022.

GLASER, B. G.; STRAUSS, A. L. **The Discovery of Grounded Theory: Strategies for Qualitative Research**. London: Aldine Transaction, 1967.

ICMBIO. **Plano de Manejo Floresta Nacional do Tapajós Volume I - Diagnóstico**. Brasília, DF: ICMBio, 2019. Disponível em: [https://www.gov.br/icmbio/pt-br/assuntos/biodiversidade/unidade-de-conservacao/unidades-de-biomas/amazonia/lista-de-ucs/flona-do-tapajos/arquivos/plano\\_de\\_manejo\\_flona\\_do\\_tapajos\\_2019\\_vol1.pdf](https://www.gov.br/icmbio/pt-br/assuntos/biodiversidade/unidade-de-conservacao/unidades-de-biomas/amazonia/lista-de-ucs/flona-do-tapajos/arquivos/plano_de_manejo_flona_do_tapajos_2019_vol1.pdf). Acesso em: 18 set. 2024.

ICMBIO. **Relação de famílias beneficiárias da Flona do Tapajós**. Santarém: ICMBio, jul. 2021.

ICMBIO. Portal de dados abertos. **ICMBio**, Brasília, DF, 2022. Disponível em: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiOjYyNjNhMzEtOTk2Ni00MzAyLThtIm2QtMjAyMWEyN2RmZWMwliwidCI6ImMxNGUyYjU2LWM1YmMtNDNiZC1hZDljLTQwOGNmNmNmMzU2MjCj9&pageName=ReportSection283706c1c8465c9672b0>. Acesso em: 14 maio 2025.

ICMBIO. SISBIO. **ICMBio**, Brasília, DF, 2025. Disponível em: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMzJiNjMzYmMtNDNiZC1hZDljLTQwOGNmNmNmMzU2MjCj9>. Acesso em: 10 jun. 2025.

LIMA, F. F. **O acesso às políticas públicas por populações tradicionais na gestão de unidades de conservação de uso sustentável: o caso das reservas extrativistas da terra do meio Altamira-PA**. Manaus: Instituto Nacional de Pesquisa da Amazônia, 2015.

LLUSCO, B. L. G. Rural Associative Undertakings in the Framework of the Social Economy. **Revista da UI\_IP**, Santarém, v. 3, p. 54-76, 2017.

LOBO, I. D. Commons-based enterprises: Organisational challenges of entrepreneurial development in the context of the rural commons. **Base of the Pyramid Markets in Latin America**, [s. l.], v. 16 p. 2013-2026, 2021.

MACQUEEN, D. *et al.* **Prioritising support for locally controlled forest enterprises**. [S. l.]: IIED, 2014.

MAIA, J. O. *et al.* Desafios na gestão das unidades de conservação no município de Marabá-PA. **Revista Agroecossistemas**, [s. l.], v. 9, n. 1, p. 31-44, out. 2017.

MALDONADO IBARRA, O. A. *et al.* Natural Protected Areas and Social Participation in Latin America: Problems and Strategies to Achieve Community Integration. **Región y sociedad**, [s. l.], v. 32, e1277, 2020.

MEDEIROS, H. M. N. *et al.* Alternative Tourism and Environmental Impacts: Perception of Residents of an Extractive Reserve in the Brazilian Amazonia. **Sustainability**, [s. l.], v. 13, n. 4, p. 2076, jan. 2021.

MESA, P.; RULLO, Y. Empleo verde: en búsqueda de oportunidades en ciudades y urbanos continuos en Latinoamérica. **Revista Estado y Políticas Publicas**, [s. l.], ano 09, n. 17, p. 39-59, out. 2021.

MINASI, S. M.; MAYER, V. F.; SANTOS, G. E. O. Gender inequality in tourism: women in the working environment in Brazil. **Revista Brasileira de Pesquisa em Turismo**, [s. l.], v. 16, n. 2494, e2494, maio 2022.

NOBRE, D. **Ações sustentáveis desenvolvidas pela rede sociotécnica da Cooperativa Mista Flona Tapajós: uma contribuição para o desenvolvimento local**. 2019. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de São Carlos, São Carlos, SP, 2019.

NOBRE, D.; ABREU, L. Ações de resiliência da rede sociotécnica da FLONA Tapajós da região Amazônica, Brasil. *In*: ENCONTRO DA REDE DE ESTUDOS RURAIS, 10., 2023, São Carlos. **Anais [...]**. São Carlos: Redes Rurais, 2023. p. 1-16.

OLIVEIRA, G.; PELINSKI RAIHER, A. La inserción de los jóvenes en situación de pobreza en el mercado de trabajo brasileño y el impacto del programa Bolsa Família. **Revista CEPAL**, [s. l.], n. 135, p. 177-191, dez. 2021.

PÉREZ SILVA, R. Current state and transformations of rural employment in Latin América. An analysis of the case of Chile. **Chilean Journal of Agricultural**, [s. l.], v. 39, n. 1, p. 121-132, 2023.

PRADO, R. M.; FLEITH, D. S. Female Leadership Talent Development: The Brazilian Context. **Avances en Psicología Latinoamericana**, [s. l.], v. 36, n. 2, p. 363-372, abr. 2018.

RÊGO, L. J. S. **Potencial econômico da produção de artesanatos derivados do látex da Floresta Nacional do Tapajós**. 2018. Tese (Doutorado) - Universidade Federal de Viçosa, Viçosa, 2018.

REPASSES do Bolsa Família chegam a 20,4 milhões de famílias a partir desta segunda (20). **Secretaria de Comunicação Social**, Brasília, DF, 20 jan. 2025. Disponível em: [https://www.gov.br/secom/pt-br/assuntos/noticias/2025/janeiro/repasse-do-bolsa-familia-chegam-a-20-4-milhoes-de-familias-a-partir-desta-segunda-20?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.gov.br/secom/pt-br/assuntos/noticias/2025/janeiro/repasse-do-bolsa-familia-chegam-a-20-4-milhoes-de-familias-a-partir-desta-segunda-20?utm_source=chatgpt.com). Acesso em: 18 maio 2025.

RODRIGUES, M. **Análise da viabilidade financeira e risco de diferentes iniciativas de manejo florestal na Amazônia brasileira**. Brasília, DF: ENAP, 2022.

SAMPIERI, R. H.; TORRES, C. P. M. **Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta**. [S. l.]: McGraw-Hill Editores, 2018.

SANTOS, F. G. F. P.; SIMONIAN, L. T. L.; BASTOS, R. Z. O papel das unidades de conservação de Ananindeua-PA para a governança municipal. **Novos Cadernos NAEA**, Belém, v. 25, n. 1, p. 169-195, abr. 2022.

SANTOS, M. D. S. Women's work in the interior of the Amazon, in the Cristi Rei community (1970-1985), Belterra-PA, Brazil. **Revista Presença Geográfica**, [s. l.], v. 11, n. 2, p. 41-53, 2024.

SCHUBER, E. S. M.; MORAES, S. C. Tapajós's Regional Development: A Look under the Scenario Socioeconomic of the Tapajós Integration Region. **Revista de Estudos Sociais**, Cuiabá, v. 17, n. extra 34, p. 93-111, 2015.

SOARES, M. J. *et al.* A gestão do turismo na Floresta Nacional do Tapajós. **Biodiversidade Brasileira - BioBrasil**, Brasília, DF, n. 3, p. 208-223, abr. 2022.

SOUSA, A. *et al.* Cooperativism in forest Communities in the amazon: what do non-members say? **Ambiente & Sociedade**, Campinas, v. 22, p. 1201, 2019.

SPIEGEL, M. R.; SCHILLER, J. J.; SRINIVASAN, R. A. **Probability and Statistics, Third Edition. Coleção Schaum.** 3. ed. [S. l.]: Bookman, 2009.

UCHÔA, M. Z. S. *et al.* Políticas públicas e direitos sociais de trabalhadoras rurais: caso da associação Amabela, Pará. **NAU Social**, [s. l.], v. 13, n. 24, p. 970-981, fev. 2022.

UNWTO. UN General Assembly: ecotourism key to eradicating poverty and protecting environment. **UN Tourism**, [s. l.], 2013. Disponível em: <https://www.unwto.org/archive/global/press-release/2013-01-03/un-general-assembly-ecotourism-key-eradicating-poverty-and-protecting-envir>. Acesso em: 28 maio 2025.

VERAS, A. L. A.; SANTOS, V. É. S. The effects of intermitentt contract on the domestic work as encouragement of underemployment and informality. **Research, Society and Development**, [s. l.], v. 8, n. 7, p. 01-14, 2019.

Submissão: 09/07/2025 • Aprovação: 07/01/2025